

NEGÓCIOS

Carro pequeno vira realidade nos EUA

Montadoras americanas lançam modelos pequenos no Salão de Detroit. **PÁG. B12**

JAL pode demitir mais de 15 mil empregados

Empresa aérea japonesa recusou ofertas da Delta e da American Airlines. **PÁG. B12**

BEBIDAS

Heineken compra a Femsa, dona da Kaiser, por US\$ 7,6 bilhões

Cervejaria mexicana era disputada também pela SABMiller; negócio é mais um passo na consolidação global do setor

AMSTERDÃ

O grande xadrez da consolidação do mercado mundial de cerveja teve ontem um novo lance. A holandesa Heineken, terceira maior cervejaria do mundo, anunciou a compra da cervejaria mexicana Femsa, que controla o Brasil a Kaiser. O negócio, fechado totalmente via troca de ações, chega a US\$ 7,6 bilhões, incluindo as dívidas da Femsa, que chegam a US\$ 2,1 bilhões. Além disso, pelo acordo, os controladores da Femsa passam a deter cerca de 20% do capital da Heineken. A compra, porém, ainda não é suficiente para a Heineken assumir o segundo lugar entre as maiores cervejarias, atualmente com a britânica SABMiller (a maior é a belgo-brasileira AB InBev).

O acordo deve fortalecer a presença da fabricante holandesa na América Latina e seu portfólio de marcas internacionais, ao mesmo tempo em que protegerá sua posição no mercado de importação americano. O executivo-chefe da Heineken, Jean-François van Boxmeer, destacou que a compra oferece oportunidades para a aceleração

das vendas nos mercados em rápido crescimento do Brasil e do México" e que o percentual da geração de proveniente de mercados emergentes vai subir de 32% para 40%. A cervejaria holandesa estima ainda que as sinergias de custo anuais chegarão a € 150 milhões e espera concluir a transação no segundo trimestre deste ano.

A maior parte dos executivos de bancos e de analistas do setor que acompanhavam o processo de venda da Femsa previa que a SABMiller levaria a empresa. A SABMiller, no entanto, deixou a disputa em dezembro, segundo o *Wall Street Journal*. De acordo com a agência *Reuters*, que cita fontes próximas à operação, foi a situação da subsidiária brasileira que levou a SAB a desistir do negócio – por causa da participação de mercado pequena e do alto endividamento. A SABMiller não comentou a informação.

Para analistas, de qualquer forma, a Heineken precisava da Femsa mais do que a SABMiller, porque a holandesa tem uma presença muito menor em mercados emergentes importantes. Além disso, nos EUA, o



EXPANSÃO – Com a aquisição da Femsa, a Heineken ganha maior acesso a mercados emergentes

maior mercado de cerveja do mundo em lucros, a Heineken tornou-se mais dependente das cervejas mexicanas que importa da Femsa, já que sua própria marca enfrenta dificuldades.

"O acordo da Heineken com a Femsa é excelente", disse o analista Kris Kippers, da Petercam. A Heineken tornou-se mais presente nos emergentes, não aumentou seu endividamento e protege suas importações nos EUA, que são cruciais para suas operações no país."

No comunicado anunciando a compra, a Heineken destacou que o acordo dá ao grupo "a

oportunidade de construir valor no Brasil, o segundo mercado mais lucrativo em cerveja do mundo". O portfólio da Femsa no País inclui Kaiser, Summer Draft, Bavaria, Xingu e Sol.

Na avaliação dos diretores da Femsa, que classificaram a Heineken como "mais internacionalizada", a transação é complementar aos negócios das duas companhias, porque a integração possibilitaria acesso a mercados emergentes antes não acessados pela Heineken e aos mercados desenvolvidos, que a Femsa não conseguia atingir.

Segundo o presidente da Femsa, José Antonio Fernández Carbajal, após o forte movimento de consolidação verificado em 2008, marcado pela fusão entre a belgo-brasileira InBev e a americana Anheuser-Busch, a Femsa começou a analisar alternativas para se manter competitiva. "Analisamos as oportunidades e consideramos que poderíamos expandir nossa estratégia e gerar valor aos nossos acionistas com a Heineken."

AGÊNCIAS INTERNACIONAIS

► **Mais informações**, pág. B11

Gafisa

GAFISA S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07 - NIRE 35.300.147.952

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA INSTALADA, EM 2ª CONVOCAÇÃO, E SUSPENSA EM 23 DE DEZEMBRO DE 2009 E REABERTA E ENCERRADA EM 30 DE DEZEMBRO DE 2009

ERRATA

Na ata da Assembleia Geral Extraordinária da GAFISA S.A. instalada, em 2ª Convocação, e suspensa em 23.12.09 e reaberta e encerrada em 30.12.09, a redação do Artigo 5º constante do item 5.8 inadvertidamente divergiu dos termos aprovados na ocasião, conforme aumento do capital social consignado no item 5.6 da mesma ata, ao desconsiderar que parte do preço de emissão das ações havia sido destinado, por deliberação dos acionistas, à formação de reserva de capital e não ao capital social, pelo que a correta redação do Artigo 5º constante do item 5.8 da ata é: "Art. 5º. O capital social é de R\$1.627.274.152,14 (um bilhão, seiscentos e vinte e sete milhões, duzentos e setenta e quatro mil, cento e cinquenta e dois reais e catorze centavos), totalmente integralizado e dividido em 167.077.137 (cento e sessenta e sete milhões, setenta e sete mil, cento e trinta e sete) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal." São Paulo, 8 de janeiro de 2010. Fabiana Utrabo Rodrigues - Secretária.



AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº 103/2009

Trem de Alta Velocidade

A Diretoria da Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT, no uso de suas atribuições regimentais, de acordo com a Deliberação nº 351/09, de 17 de dezembro de 2009 e considerando o disposto na Resolução nº 3.026, de 10 de fevereiro de 2009, publicada no DOU de 24 de março de 2009, comunica que realizará Audiência Pública, na modalidade "ao vivo", franqueada aos interessados, com o objetivo de colher contribuições sobre o processo de licitação da concessão dos serviços de transporte ferroviário de passageiros por um sistema de trem de alta velocidade entre as cidades do Rio de Janeiro, São Paulo e Campinas, envolvendo os estudos de viabilidade, as minutas do Edital de Licitação e do Contrato de Concessão.

A documentação completa relativa ao objeto dessa Audiência estará disponível, a partir das 15 horas do dia 18 de dezembro de 2009, nos endereços eletrônicos <http://www.antt.gov.br> – Audiência Pública nº 103/2009 e <http://www.tavbrasil.gov.br>.

As contribuições por escrito poderão ser encaminhadas previamente das 15 horas do dia 18 de dezembro de 2009 até as 18 horas do dia 8 de janeiro de 2010 (horário de Brasília), nos endereços eletrônicos indicados no parágrafo anterior, sem qualquer prejuízo à formulação de novas manifestações por escrito durante as sessões da Audiência Pública.

A participação pessoal e o direito a manifestação oral durante as sessões públicas estarão condicionados a credenciamento, no horário previsto para "Credenciamento dos presentes, identificação e inscrição para manifestação oral".

A inscrição de interessados em se manifestar verbalmente será realizada no ato do credenciamento, limitada ao tempo disponível em cada sessão. Para melhor desenvolvimento dos trabalhos, cada inscrito, obedecendo à ordem de inscrição, disporá de 3 (três) minutos para se manifestar, limitado conforme os procedimentos aplicáveis à Audiência Pública, que estão disponíveis nos endereços eletrônicos <http://www.antt.gov.br> – Audiência Pública nº 103/2009 e <http://www.tavbrasil.gov.br>.

Por motivos de segurança, o número de participantes nas sessões públicas será limitado à capacidade do local de realização do evento.

As sessões públicas, constituída de duas etapas, uma no período da manhã, referente aos estudos de viabilidade e outra, no período da tarde, concernente às minutas de Edital de Licitação e Contratos de Concessão serão realizadas nos dias, horários e locais a seguir indicados:

- Rio de Janeiro – RJ, no dia 11 de janeiro de 2010, segunda-feira, das 08:30

às 12:30 horas e das 14:00 às 17:30 horas (horário de Brasília), no Auditório do Centro de Convenções da Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro – FIRJAN, com capacidade de 300 lugares, situado à Avenida Graça Aranha, nº 01, 2º andar, Centro – CEP: 20.030-002.

- São Paulo – SP, no dia 13 de janeiro de 2010, quarta-feira, das 08:30

às 12:30 horas e das 14:00 às 17:30 horas (horário de Brasília), na BM & F, BOVESPA, Térreo, com capacidade de 350 lugares, situado à Rua XV de Novembro, nº 275, Térreo – Centro – CEP: 01010-901.

- Campinas – SP, no dia 15 de janeiro de 2010, sexta-feira, das 08:30 às

12:30 horas e das 14:00 às 17:30 horas (horário de Brasília), no Hotel Vila Rica, Salão Luiz Serson, com capacidade de 250 lugares, situado à Rua Donato Paschoal, nº 100 - Bairro Parque Itália - CEP: 13036-130.

- Brasília – DF, no dia 19 de janeiro de 2010, terça-feira, 08:30 às 12:30 horas e das 14:00 às 17:30 horas (horário de Brasília), no Edifício Núcleo dos Transportes, Auditório do DNIT, com capacidade de 350 lugares, situado no Setor de Autarquias Norte - SAN, Quadra 03, Lote A, Térreo - CEP: 70040-902.

BERNARDO FIGUEIREDO
Diretor-Geral



AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº 103/2009

Trem de Alta Velocidade

A Diretoria da Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT, no uso de suas atribuições regimentais, de acordo com a Deliberação nº 351/09, de 17 de dezembro de 2009 e considerando o disposto na Resolução nº 3.026, de 10 de fevereiro de 2009, publicada no DOU de 24 de março de 2009, comunica que realizará Audiência Pública, na modalidade "ao vivo", franqueada aos interessados, com o objetivo de colher contribuições sobre o processo de licitação da concessão dos serviços de transporte ferroviário de passageiros por um sistema de trem de alta velocidade entre as cidades do Rio de Janeiro, São Paulo e Campinas, envolvendo os estudos de viabilidade, as minutas do Edital de Licitação e do Contrato de Concessão.

A documentação completa relativa ao objeto dessa Audiência estará disponível, a partir das 15 horas do dia 18 de dezembro de 2009, nos endereços eletrônicos <http://www.antt.gov.br> – Audiência Pública nº 103/2009 e <http://www.tavbrasil.gov.br>.

As contribuições por escrito poderão ser encaminhadas previamente das 15 horas do dia 18 de dezembro de 2009 até as 18 horas do dia 8 de janeiro de 2010 (horário de Brasília), nos endereços eletrônicos indicados no parágrafo anterior, sem qualquer prejuízo à formulação de novas manifestações por escrito durante as sessões da Audiência Pública.

A participação pessoal e o direito a manifestação oral durante as sessões públicas estarão condicionados a credenciamento, no horário previsto para "Credenciamento dos presentes, identificação e inscrição para manifestação oral".

A inscrição de interessados em se manifestar verbalmente será realizada no ato do credenciamento, limitada ao tempo disponível em cada sessão. Para melhor desenvolvimento dos trabalhos, cada inscrito, obedecendo à ordem de inscrição, disporá de 3 (três) minutos para se manifestar, limitado conforme os procedimentos aplicáveis à Audiência Pública, que estão disponíveis nos endereços eletrônicos <http://www.antt.gov.br> – Audiência Pública nº 103/2009 e <http://www.tavbrasil.gov.br>.

Por motivos de segurança, o número de participantes nas sessões públicas será limitado à capacidade do local de realização do evento.

As sessões públicas, constituída de duas etapas, uma no período da manhã, referente aos estudos de viabilidade e outra, no período da tarde, concernente às minutas de Edital de Licitação e Contratos de Concessão serão realizadas nos dias, horários e locais a seguir indicados:

- Rio de Janeiro – RJ, no dia 11 de janeiro de 2010, segunda-feira, das 08:30

às 12:30 horas e das 14:00 às 17:30 horas (horário de Brasília), no Auditório do Centro de Convenções da Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro – FIRJAN, com capacidade de 300 lugares, situado à Avenida Graça Aranha, nº 01, 2º andar, Centro – CEP: 20.030-002.

- São Paulo – SP, no dia 13 de janeiro de 2010, quarta-feira, das 08:30

às 12:30 horas e das 14:00 às 17:30 horas (horário de Brasília), na BM & F, BOVESPA, Térreo, com capacidade de 350 lugares, situado à Rua XV de Novembro, nº 275, Térreo – Centro – CEP: 01010-901.

- Campinas – SP, no dia 15 de janeiro de 2010, sexta-feira, das 08:30 às

12:30 horas e das 14:00 às 17:30 horas (horário de Brasília), no Hotel Vila Rica, Salão Luiz Serson, com capacidade de 250 lugares, situado à Rua Donato Paschoal, nº 100 - Bairro Parque Itália - CEP: 13036-130.

- Brasília – DF, no dia 19 de janeiro de 2010, terça-feira, 08:30 às 12:30 horas e das 14:00 às 17:30 horas (horário de Brasília), no Edifício Núcleo dos Transportes, Auditório do DNIT, com capacidade de 350 lugares, situado no Setor de Autarquias Norte - SAN, Quadra 03, Lote A, Térreo - CEP: 70040-902.

BERNARDO FIGUEIREDO
Diretor-Geral

ANÚCIO DE ENCERRAMENTO

Este anúncio possui caráter meramente informativo, não se tratando de oferta de venda de valores mobiliários.

RIO BRAVO

COORDENADORA

Comunico que foram subscritas 47.353 (quarenta e sete mil, trzentas e cinquenta e três) cotas nominativas, escriturais, com respectivos valores unitários demonstrados abaixo, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19/10/2009, cuja ata foi devidamente registrada perante o 8º Cartório de Registro de Títulos e Documentos de São Paulo - SP, sob o nº 1205943, em 27 de outubro de 2009, referentes à 6ª Emissão de cotas do.

FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIÁRIO

SHOPPING PÁTIO HIGIENÓPOLIS

Registrada na Comissão de Valores Mobiliários - CVM sob o número CVM/SRE/RFI/2009/017, em 26 de novembro de 2009, no montante mínimo de

R\$ 11.900.000,00 (onze milhões e novecentos mil reais)

I. ADMINISTRADORA E COORDENADORA DA DISTRIBUIÇÃO:

Nome: Rio Bravo Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.

Endereço: Avenida Chedid Jafet nº 222, bloco B, 3º andar, Vila Olímpia, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04551-065.

II. INSTITUIÇÃO ESCRITURADORA:

Nome: Banco Itaú S.A.

III. INFORMAÇÕES ADICIONAIS:

quaisquer outras informações complementares sobre a presente distribuição poderão ser obtidas junto à Comissão de Valores Mobiliários - CVM ou junto à Coordenadora através dos seguintes contatos: Telefones 55 11 2107-6600 / 55 11 2107-6699

IV. REGISTRO NA CVM - COMISSÃO DE VAL